



Regio Deal

Zuid- en Oost-Drenthe

2019 - 2020 - 2021 - 2022 - 2023

UITVOERINGSPROGRAMMA
oktober 2019





Regio Deal

Zuid- en Oost-Drenthe

UITVOERINGSPROGRAMMA

Eerste fase

oktober 2019





VOORWOORD

Zuid- en Oost-Drenthe is een prachtige en krachtige regio. Maar ook een gebied met diverse uitdagingen op het gebied van werken, wonen en welzijn. De Regio Deal Zuid- en Oost-Drenthe geeft ons de mogelijkheid om versneld een positieve ontwikkeling op gang te brengen.

Voor u ligt het eerste uitvoeringsprogramma. Met 24 heel diverse projecten gaan we van start en dragen we bij aan het verbeteren van de welvaart. In het programma werken we iedere dag met hart voor de regio. We willen samen leren, regionaal denken, het verschil maken en vooral doen!

We zijn regiodenkers, grensontkenners en grensverleggers. We gaan slimmer en innovatiever samenwerken met inwoners, ondernemers, scholen, zorgverleners, woningcorporaties, onderzoekers, overheid en vele anderen. Samen bouwen we aan een sterke toekomst in één van de mooiste regio's van Nederland. Een streek met vitale bedrijven, met voldoende en goed opgeleide werknemers. Waar het onderwijs goed aansluit op de arbeidsmarkt. Maar ook een gebied waar je betaalbaar kunt (blijven) wonen, een fijn thuis hebt, een omgeving waar je kunt genieten en jezelf kunt ontwikkelen. En waar je goede zorg krijgt als je dat nodig hebt.

Met hart voor de regio gaan we samen aan de slag!

Gemeente Aa en Hunze, gemeente Borger-Odoorn, gemeente Coevorden, gemeente Emmen, gemeente Hardenberg, gemeente Hoogeveen, provincie Drenthe en het ministerie van Landbouw, Natuur, Voedselkwaliteit (LNV).



PROJECTEN WERKEN

- **Ondernemer vindt ondernemer: digitale Regiodatabank**
- **Digitalisering vrijetijdseconomie**
- **Bouwen aan mensen**
- **Oprichten Energie- en Duurzaamheidscentrum Wonen**
- **Lesruimte Solar Innovation & Experience Center**
- **Wonen op Waterstof Tour**
- **Hotspot Waterstof (EmmTranCe)**



“GOEDE SAMENWERKING
TUSSEN ONDERWIJS,
ONDERNEMERS EN OVERHEID”

Goed opgeleid personeel is van levensbelang voor een sterke economie en een krachtig bedrijfsleven. Daarnaast kunnen de kansen die ontstaan door digitalisering en datagebruik beter benut worden. Een goede samenwerking tussen onderwijs, ondernemers en overheid tot slot maakt alle partijen sterker en bevordert het ondernemersklimaat van de regio. Op het gebied van Werken zetten we ons daarom in voor:

ONDERNEMER VINDT ONDERNEMER: DIGITALE REGIODATABANK

Hoe vind je als ondernemer precies dát bedrijf in de regio waar jij naar op zoek bent? Soms lijkt het wel een speld in een hooiberg. Dat moet anders en daarom maken we een digitale Regiodatabank om elkaar te zoeken en te vinden. Een simpele ingang voor ondernemers, maar ook voor onderwijs, onderzoekers en beleidsmakers. De digitale Regiodatabank bundelt de beschikbare data van onder meer overheden, Kamer van Koophandel en ondernemersverenigingen.

DIGITALISERING VRIJETIJDSECONOMIE

Meegaan in de digitale wereld is ook voor (familie)bedrijven in de vrijetijdsector van groot belang. Met bijvoorbeeld data-analyse weet je beter welke wensen jouw potentiële klanten hebben en kun je daar je aanbod meer op inrichten. We ondersteunen deze ondernemers bij het maken van stappen in de digitaliseringplannen voor hun bedrijf. Hierbij maken we gebruik van de kennis binnen brancheverenigingen, experts op het gebied van digitalisering en datagebruik en komen hiermee tot een aanpak die de vrijetijdsector versterkt en daarmee de economie en leefbaarheid in het gebied vergroot.

BOUWEN AAN MENSEN

In Zuidoost-Drenthe is een deel van de inwoners niet aan het werk, terwijl zij, na een omscholing, goed inzetbaar zijn. Dit geldt bijvoorbeeld ook voor huurders van woningcorporaties. Tegelijkertijd zijn er grote tekorten aan medewerkers in de bouw- en technieksector. Daarbovenop is er de noodzaak voor corporaties om hun woningen te verduurzamen. Deze drie uitdagingen pakken de bouw- en installatiebedrijven, onderwijs en woningcorporaties in gezamenlijkheid aan, als gelijkwaardige partijen. Het effect: bedrijven beschikken over voldoende personeel en opdrachten en corporaties bieden de huurders duurzamere woningen.



“REGIO ZUID- EN OOST- DRENTHE GAAT DUURZAAM”

ENERGIETRANSITIE

Met de Regio Deal zetten we ook stappen op het gebied van duurzaamheid. Onderwijs en bedrijfsleven kunnen daar samen een aanjagende rol in spelen. We starten met de volgende vier projecten.

OPRICHTEN ENERGIE- EN DUURZAAMHEIDSCENTRUM WONEN

Wat kunnen bedrijven en onderwijs allemaal leren op het gebied van duurzaam wonen? Hoe zorgen we ervoor dat de kennis die hierover is, beschikbaar wordt voor iedereen? Daarvoor ontwikkelen we als eerste stap een plan dat moet resulteren in een fysiek Energie- en Duurzaamheidscentrum. In dit centrum worden de innovaties getoond op het gebied van bijvoorbeeld zonne-energie en energieopslag. Studenten uit het onderwijs werken samen met het regionale bedrijfsleven aan doorontwikkeling van bestaande innovaties. Hierdoor komt men niet alleen in aanraking met duurzaamheid, maar wordt ook de samenwerking tussen onderwijs en bedrijfsleven gestimuleerd zodat beide beter op elkaar aansluiten.

LESRUIMTE SOLAR INNOVATION & EXPERIENCE CENTER

Een plek waar innovatie en de technieksector en onderwijs samenkomen, dat is het Solar Innovation & Experience Center bij Bargermeer-Zuid. Op deze locatie worden innovaties getoond op het gebied van zonne-energie en biogebaseerde materialen. Studenten kunnen samen met marktpartijen werken aan innovaties binnen deze branche. Van ontwikkeling tot testen tot tonen aan potentiële afnemers, in deze proeftuin gebeurt het allemaal. Hierdoor ontstaat een kennis- en innovatieplatform waarvan bedrijven en onderwijs uit de hele regio gebruik kunnen maken.

WONEN OP WATERSTOF TOUR

Waterstof als brandstof voor woningen is mogelijk en comfortabel. Om dit aan te tonen wordt in samenwerking met onder andere verschillende beroepsopleidingen de Wonen op Waterstof Tour georganiseerd. Van juni tot en met december 2020 reist een Tiny Waterstof Huis langs zes locaties in de regio. Hierin wordt zichtbaar hoe waterstof als brandstof in woningen werkt. Tegelijkertijd worden lespakketten ontwikkeld die ook online beschikbaar zijn. Drager van het pakket is een animatiefilm die de volgende zaken verduidelijkt: (noodzaak van) energietransitie, kansen daarin van waterstof en de techniek die gebruikt wordt bij waterstof.

HOTSPOT WATERSTOF (EMMTRANCE)

Met de hotspot Waterstof komt er een laboratorium en testfaciliteit om nieuwe technieken met gebruik van waterstof voor de industrie te testen. Deze innovatieve en open omgeving biedt een fysieke plek waar bedrijfsleven en onderwijs samen innovaties uitproberen.

- Regionale aanpak betaalbare koopwoningen
- Proeftuin Hoogeveen
- Proeftuin Borger-Odoorn, De Monden
- Proeftuin Emmen, Angelslo
- Proeftuin Emmen, Emmerhout
- Proeftuin Veenoord



“AAN DE SLAG MET
HET VERBETEREN VAN
WONINGEN”

Betaalbaar en comfortabel wonen in een fijne omgeving, dat is waar we ons voor inzetten. We gaan de komende tijd met inwoners in enkele wijken en buurten aan de slag met concrete woningverbeteringen. Met wat we leren van deze eerste experimenten ontwikkelen we een aanpak voor bestaande woningen in de hele regio. We willen immers niet alleen tijdens de looptijd van de Regio Deal stappen zetten met de woningeigenaren, maar ook in de pakweg tien jaar erna.

REGIONALE AANPAK BETAALBARE KOOPWONINGEN

Om te komen tot een regionale verbetering van bestaande woningen bereiden we de komende tijd vier acties voor. In april 2020 zijn deze acties uitgewerkt en kunnen we van start.

1. Terugkopen voormalige huurwoningen

We maken met woningcorporaties afspraken over hoe zij eerder verkochte huurwoningen, die in een rijtje staan met andere huurwoningen, kunnen terugkopen. Zo kunnen deze huizen mee in het beheer, onderhoud en de verduurzamingslag die corporaties maken.

2. Oplossing vervallen woningen

Om een fijne leefomgeving te krijgen, willen we een oplossing vinden voor vervallen woningen. We gaan hierover met bewoners en eigenaren in gesprek voor een aanpak op maat.

3. Aanbod verduurzamen gekocht huis

We willen kopers van een huis met een waarde van maximaal zo'n 175.000 euro helpen met het verduurzamen. Daarvoor ontwikkelen we een pakket met geldschieters en bijvoorbeeld makelaars.

4. Maatwerk voor kosten aanpassingen woning

Je woning verduurzamen is duur, je huis aanpassen als je ouder wordt is duur, onderhoud is duur. Vooral voor inwoners met een eigen woning en een laag inkomen. We gaan op zoek naar maatwerk voor deze doelgroep.

PROEFTUINEN

Elke gemeente in de regio gaat de komende vier jaar experimenten uitvoeren om woningen te verbeteren. Dat gebeurt in proeftuinen, zodat we leren wat er werkt in onze regio. In Hoogeveen, Borger-Odoorn en Emmen starten we de verkennende fase van de eerste proeftuinen. In april 2020 maken we een doorkijk naar het vervolg voor de hele regio.

HOOGVEEEN

Vanuit de eigen Smederijen aanpak gaat de gemeente Hoogeveen woningeigenaren helpen bij het verduurzamen van hun eigen huis. In Hoogeveen passen we een aanpak toe die stap voor stap leidt tot bijvoorbeeld een energiezuiniger huis. Geen grote stap in één keer, maar geleidelijk een steeds beter geïsoleerd, tochtvrij huis met lagere energiekosten. Maatregelen kortom die zijn gericht op het verhogen van het woongenot. Daarbij is veel aandacht voor huiseigenaren van een betaalbare woning en met een laag inkomen.

BORGER-ODOORN

De gemeente Borger-Odoorn start een proef in ‘De Monden’. Samen met welzijnsorganisatie Andes, Woonservice, dorpsbelangen en inwoners is het doel het woon- en leefgenot te verbeteren. Hierbij kiezen we ervoor huur- en koopwoningen in een wijk in één keer aan te pakken. Daarmee versterken we de samenhang in de buurt. Ook zoeken we naar manieren om de woningcorporatie mee te laten helpen bij het verduurzamen van koopwoningen. Het gaat dan om het verbeteren en verduurzamen van de huizen, maar ook om een aantrekkelijke openbare ruimte en een verhoging van het leefgenot.

EMMEN

In Angelslo heeft woningcorporatie Lefier in het verleden woningen verkocht. Lefier en de gemeente Emmen gaan samen met eigenaren van een aantal van deze huizen in gesprek. Er wordt gevraagd of zij hun woning (terug) willen verkopen aan Lefier. Zo kan de woning weer meedraaien in het onderhoud van de corporatie en kan Lefier de woning verduurzamen. De eigenaren kunnen ervoor kiezen om weer huurder te worden of de woning te verkopen en verhuizen. Voor wie wil verhuizen, maar geen koper kan vinden, biedt de aankoop door Lefier een oplossing. Voor een eigenaar die het budget niet heeft om te verduurzamen en de energierekening ziet oplopen, kan verkoop een opluchting zijn.

EMMEN

Emmerhout is een bijzondere wijk. Het is de eerste wijk in Nederland met woonerven. Inmiddels zijn de woningen in deze wijk alweer bijna 50 jaar oud. Voor veel woningeigenaren is het lastig om deze woningen te verduurzamen. Niet alleen vanwege de kosten maar ook om in te schatten wat de goede maatregelen hiervoor zijn. Door een modelwoning te verduurzamen en geschikt te maken voor langer zelfstandig wonen, kunnen woningeigenaren kijken wat er mogelijk is. Hierna worden deze mogelijkheden in de praktijk gebracht bij een aantal woningen. Dit wordt op een manier gedaan die voor de eigenaren betaalbaar is. Het wijkexpeditieteam van Emmerhout Energieneutraal 2027, waarin veel inwoners actief zijn, is hier direct bij betrokken.

EMMEN

In Veenoord wil Woonservice haar huurwoningen verduurzamen. Hierbij wordt samengewerkt met inwoners, welzijnsorganisatie en de gemeente. De afgelopen jaren heeft Woonservice een aantal woningen verkocht. Hoe gaan de eigenaren om met verduurzaming, waar lopen ze tegen aan en wat hebben ze nodig om hun huis duurzaam en geschikt te maken voor de toekomst? Met deze informatie wordt gekeken hoe deze eigenaren mee kunnen doen met de maatregelen die Woonservice neemt voor haar huizen.



PROJECTEN WELZIJN

- **Gezinscoaches generatie-armoede**
- **Ons eigen plan: inwoners bepalen zelf hun zorg met professionals**
- **Samen zorgen voor kwetsbare inwoners**
- **Impuls Positieve Gezondheid**
- **Voldoende gekwalificeerd personeel in de zorg**
- **Langer zelfstandig thuis wonen: wat is daarvoor nodig?**
- **Kansen voor kinderen**
- **Kinderen eerst**



“ZORG VOOR ELKAAR.”

Goede zorg en ondersteuning voor alle inwoners van de regio, het opleiden van gekwalificeerd zorgpersoneel en oog voor de behoeften van ouderen en kinderen: daar gaan wij ons voor inzetten.

DE JUISTE HULP MET MINDER HULPVERLENERS

Mensen weten vaak zelf heel goed wat ze nodig hebben van hulpverleners en hun directe omgeving. We willen hen helpen die zorgvraag goed te stellen, zodat de ondersteuning beter kan aansluiten. We gaan testen hoe we de zorg slimmer kunnen organiseren, zodat we op maat de juiste hulp verlenen met minder hulpverleners en tegelijkertijd de zorg betaalbaar houden. De sleutelwoorden hierin zijn: vroegtijdig signaleren, normaliseren en de-medicaliseren. We starten met de volgende vier experimenten:

GEZINSCOACHES GENERATIE-ARMOEDE

In Emmen en Coevorden testen we een nieuwe aanpak om generatie-armoede te doorbreken. Zo gaan gezinscoaches 13 gezinnen begeleiden die al meerdere generaties moeten rondkomen van een laag inkomen. De gezinscoach maakt samen met de familie een realistisch plan en ondersteunt hen om hierin stappen te zetten. De aanpak richt zich niet, zoals nu gebruikelijk, op de bestrijding van schulden alleen, maar juist op de onderliggende mechanismen, in de familie en/of de buurt, die het ingewikkeld maken om zich aan de armoede te ontworstelen. De welzijnsorganisaties in de regio werken hierbij samen met Rijksuniversiteit Groningen en de partners in de Alliantie van Kracht (waaronder Tintengroep, Lentis, GGD Drenthe, Treant, Espria / GGZ Drenthe, Cosis, Domesta, Acantus, VNO-NCW en CMO STAMM).

'ONS EIGEN PLAN': INWONERS BEPALEN ZELF HUN ZORG MET PROFESSIONALS

In Borger-Odoorn begint de pilot 'Ons eigen plan'. Inwoners organiseren de zorg voor elkaar veel meer onderling en in samenhang met wat er nog meer speelt in hun dorp of wijk. Professionals ondersteunen dat proces, zonder zelf al snel met oplossingen te komen. De verwachting is dat de zorg verbetert, de kosten lager zijn en professionals een andere rol hebben.

SAMEN ZORGEN VOOR KWETSBARE INWONERS

Welzijnswerk, woningcorporaties, politie, zorgaanbieders en de gemeente slaan in Hoogeveen de handen ineen. Samen brengen zij in kaart welke inwoners welke specifieke hulp nodig hebben. Vervolgens wordt samen de beste zorg aangeboden, toegespitst op de situatie van het gezin of individu.

IMPULS POSITIEVE GEZONDHEID

In Aa en Hunze en Coevorden volgen 40 professionals en vrijwilligers een opleiding Positieve Gezondheid. Zij leren vanuit een andere invalshoek te werken: het accent ligt op de mensen zelf, op hun veerkracht en op wat hun leven betekenisvol maakt en niet op de ziekte. Hoe ervaar je jouw gezondheid? Wat is écht belangrijk in het leven? Ben je tevreden, gelukkig of juist eenzaam? En wat zou je daaraan willen veranderen?

VOLDOENDE GEKWALIFICEERD PERSONEEL IN DE ZORG

In de regio is een tekort aan gekwalificeerd personeel in de zorg- en welzijnssector. Jonge mensen trekken weg om hun opleiding te volgen en keren vervolgens niet terug. Om deze groep toekomstige werknemers voor de regio te behouden is het van belang mogelijkheden te bieden om hier opgeleid te worden. Als eerste stap zal er een opleiding voor verpleegkundig personeel van start gaan. Mbo-verpleegkundigen kunnen vanaf 2020 in de regio een flexibele opleiding volgen tot hbo-verpleegkundige. Zij volgen de opleiding voor het grootste deel bij het bedrijf waar zij in dienst zijn en zitten een dag per week op school. Partners zijn het mbo, hbo en zorgwerkgevers.

LANGER ZELFSTANDIG THUIS WONEN: WAT IS DAARVOOR NODIG?

Er zijn veel veranderingen gaande in de zorg. Zo voeren huisartsen steeds vaker zorgtaken uit die eerder door ziekenhuizen werden gedaan. Tegelijkertijd zijn er steeds minder huisartsen en steeds meer ouderen die zorg nodig hebben. Die ouderen wonen bovendien langer thuis, omdat ze pas veel later naar een verpleeghuis kunnen dan een aantal jaren geleden. Ouderen komen daardoor vaker bij de huisarts met problemen die niet medisch zijn, maar bijvoorbeeld door eenzaamheid komen. Daarom onderzoeken we welke zorgvoorzieningen in wijken en dorpen nodig zijn om langer zelfstandig thuis te kunnen wonen.

KANSEN VOOR KINDEREN


We willen kinderen de kans geven om zich te ontwikkelen naar hun mogelijkheden. Daarvoor gaan we de natuurlijke omgeving van het kind, zoals gezin, school en lokaal ondersteuningsnetwerk, beter toerusten. Er is nog betere samenwerking nodig tussen scholen en ouders, tussen scholen onderling en tussen scholen en jeugdzorgvoorzieningen, zoals welzijnswerk en de jeugdgezondheidszorg. In de zomer van 2020 starten we met 20 scholen.

Verder gaan we in de regio met een aantal lokale projecten testen hoe we jongeren beter kunnen helpen met vragen rond opgroeien. Het eerste lokale project is in Aa en Hunze:


KINDEREN EERST

Ouders komen met hun kinderen bij de huisarts met vragen die niet altijd medisch van aard zijn. Denk bijvoorbeeld aan vragen rond opgroeien, gedragsproblemen en dergelijke. De vraag is of de ondersteuning van deze ouders en kinderen niet eerder mogelijk is, voordat de problemen te ingewikkeld zijn geworden. In Aa en Hunze starten huisartsen in twee dorpen met een andere manier van werken om kinderen eerder en anders te helpen: niet direct doorverwijzen naar een zorgaanbieder, maar eerst een gesprek met een maatschappelijk werker. Zo is er meer tijd om te onderzoeken wat er aan de hand is en samen naar een oplossing te zoeken.

OVERZICHT PROJECTEN REGIO DEAL EERSTE FASE, OKTOBER 2019

Pijler 	Project	Penvoerder	Bijdrage Regio Deal
WERKEN	Ondernemer vindt ondernemer: digitale Regiodatabank	Provincie Drenthe	€ 234.000
	Digitalisering vrije tijdseconomie	Gemeenten Aa en Hunze	€ 100.000
	Bouwen aan mensen	Gemeente Hardenberg	€ 55.000
	Oprichten Energie- en Duurzaamheidscentrum Wonen	Gemeente Hoogeveen	€ 100.000
	Lesruimte Solar Innovation & Experience Center	Gemeente Emmen	€ 122.880
	Wonen op Waterstof Tour	Gemeente Hoogeveen	€ 256.000
	Hotspot Waterstof (EmmTranCe)	Gemeente Emmen	€ 90.000
Totaal Pijler Werken			€ 957.880

Pijler 	Project	Penvoerder	Bijdrage Regio Deal
WONEN	Regionale aanpak betaalbare koopwoningen	Provincie Drenthe	€ 90.000
	Proeftuin Hoogeveen	Gemeente Hoogeveen	€ 65.000
	Proeftuin Borger-Odoorn, De Monden	Gemeente Borger-Odoorn	€ 50.000
	Proeftuin Emmen, Angelslo	Gemeente Emmen	€ 25.000
	Proeftuin Emmen, Emmerhout	Gemeente Emmen	€ 160.000
	Proeftuin Veenoord	Gemeente Emmen	€ 30.000
Totaal Pijler Wonen			€ 420.000

Pijler 	Project	Penvoerder	Bijdrage Regio Deal
WELZIJN	Gezinscoaches generatie-armoede	Gemeenten Coevorden en Emmen	€ 150.000
	Ons eigen plan: inwoners bepalen zelf hun zorg met professionals	Gemeente Borger-Odoorn	€ 77.500
	Samen zorgen voor kwetsbare inwoners	Gemeente Hoogeveen	€ 150.000
	Impuls Positieve Gezondheid	Gemeenten Aa en Hunze en Coevorden	€ 50.000
	Voldoende gekwalificeerd personeel in de zorg	Gemeente Emmen	€ 290.000
	Langer zelfstandig thuis wonen: wat is daarvoor nodig?	Gemeente Emmen	€ 80.000
	Kansen voor kinderen	Provincie Drenthe	€ 180.000
	Kinderen eerst	Gemeente Aa en Hunze	€ 89.000
Totaal Pijler Welzijn			€ 1.066.500



Totaal eerste fase € 2.444.380

STUURGROEP

De stuurgroep van de Regio Deal Zuid- en Oost- Drenthe beslist over projecten die starten en is verantwoordelijk voor de twee verbindende thema's: brede welvaart en lerende regio. De stuurgroep stelt minimaal twee keer per jaar projecten met bijbehorende budgetten vast.

In iedere pijler: wonen, werken en welzijn vinden vakbestuurlijke overleggen plaats. Ideeën en projecten worden door ontwikkelteams voorgelegd. De vakbestuurders dragen projecten voor aan de stuurgroep om deze te bekrachtigen.

De stuurgroep Regio Deal Zuid- en Oost Drenthe bestaat uit: de voorzitter Henk Jumelet (gedeputeerde provincie Drenthe), Henk Heijerman (wethouder gemeente Aa en Hunze), Nynke Houwing (wethouder gemeente Borger-Odoorn), Bert Bouwmeester (burgemeester gemeente Coevorden), Raymond Wanders (wethouder gemeente Emmen), Alwin te Rietstap (wethouder gemeente Hardenberg), Karel Loohuis (burgemeester gemeente Hoogeveen) en Marc Hammeleers (manager Regioportefeuille ministerie LNV).

PROGRAMMABUREAU

Het programmabureau Regio Deal Zuid- en Oost-Drenthe houdt de regie op alle doelstellingen, in het bijzonder op de integraliteit en overkoepelende thema's: verhogen brede welvaart en lerende regio. De opdrachtgever van het programmabureau is de stuurgroep.

Het programmabureau bestaat uit een programmamanager, programmasecretaris en drie trekkers voor de pijlers wonen, werken en welzijn. Daarnaast wordt het team ondersteund door een programma assistente, projectcommunicatieadviseur en ondersteuning in financiën, monitoring en juridische zaken.

Het programmabureau werkt nauw samen met de drie ontwikkelteams en het coördinatieteam.

De ontwikkelteams werken onder aanvoering van de trekkers van de pijlers wonen, werken en welzijn. Daar vindt de ontwikkeling van de projecten plaats en wordt de voortgang van de projecten besproken.

Het coördinatieteam organiseert binnen de eigen organisatie de afstemming, is sparringpartner van het programmabureau op monitoring en de programmadoelen en draagt (mede) zorg voor de samenwerking tussen de organisaties. Het coördinatieteam bestaat uit een afgevaardigde van iedere gemeente en provincie.

CONTACTGEGEVENS

Voor vragen kunt u contact opnemen met het programmabureau:

- Erik Bos, programmamanager Regio Deal Zuid- en Oost-Drenthe (06 - 203 64 451)
- Merel Heidinga, programmasecretaris Regio Deal Zuid- en Oost-Drenthe

Het programmabureau is bereikbaar via:

telefoon: 0592 - 365 555

mail: regiodealzo@drenthe.nl

website: www.regiodealzuidoostdrenthe.nl





